

98% IS ZEER TEVREDEN - MEER DAN 5000 DEELNEMERS

ALEX VAN  
GRONINGEN

[alexvangroningen.nl](http://alexvangroningen.nl)

Interpretatie van financiële rapportages  
Kostenbesparingen en rendementsverbeteringen  
Communiceren met uw financiële collega's  
Betere prognoses en scherpere budgetten  
Lease, overnames, opties en aandelen

# FINANCIËEL DE DRIEDAAGSE CURSUS VOOR NIET-FINANCIËLE MANAGERS MANAGEMENT

23, 24 en 25 juni 2010, Hotel Mercure Utrecht Nieuwegein  
29 en 30 september en 1 oktober 2010, Hotel Mercure Amsterdam Airport  
8, 9 en 10 december 2010, NH Hotel Jan Tabak Bussum

98% van de deelnemers is zeer tevreden

## FINANCIEEL INZICHT

Aan u als manager of ondernemer worden steeds hogere eisen gesteld op financieel gebied.

Men verwacht dat u uw organisatie kunt aansturen op basis van cijfers. Dat u jargon begrijpt. Dat u een jaarrekening kunt lezen. Dat u ratio's weet te interpreteren, budgetten kunt opstellen en investeringsanalyses kunt maken. Terecht.

Zakelijk succes heeft alles te maken met het maken van de juiste keuzes, het doen van de juiste investeringen, het beheersen van de kosten. Kortom, het hebben van financieel inzicht.

## ONTMOET

directieleden  
algemeen managers  
personeelsmanagers  
marketingmanagers  
inkoopmanagers  
logistiek managers  
organisatie-adviseurs  
bedrijfsjuristen  
advocaten

## DOCENT

Kees Horden beschikt over twintig jaar ervaring als financieel docent en adviseur. Hij doceert aan diverse universiteiten en instituten zoals het NIVRA en NIBE SVV. Horden geeft voorts jaarlijks tientallen in-company trainingen in binnen- en buitenland voor managers van bekende grote bedrijven.

## DE DRIEDAAGSE CURSUS VOOR NIET-FINANCIËLE MANAGERS

### EERSTE DAG AANVANG 09.30 UUR - EINDE 19.30 UUR

#### Inleiding financieel management

- Hoe leest en analyseert u een balans, winst- en verliesrekening en een cashflowoverzicht?
- Wat zijn de verschillen tussen een kasstelsel en een stelsel van baten en lasten?
- Wat moet u weten van management accounting en financial accounting?
- Hoe bepaalt u uw winst, liquiditeit en solvabiliteit?
- Hoe bepaalt u de cashflow uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten?

#### Investeringen en investeringsbeleid

- Hoe maakt u investeringsbeoordelingen?
- Hoe bepaalt u de internal rate of return en de net discounted cashflow?
- Hoe bepaalt u de terugverdientijd van een investering?

Ter afsluiting wordt u een diner aangeboden

### TWEEDE DAG AANVANG 09.00 UUR - EINDE 19.30 UUR

#### Lease, welke mogelijkheden zijn er?

- Hoe kiest u tussen operationele versus financiële lease?
- Wat zijn de civielrechtelijke, jaarrekening technische en fiscale consequenties van leasen?

#### Kostencalculaties

- Hoe maakt u een kostencalculatie?
- Hoe rekent u kosten toe aan een periode, een project, een product of een dienst?
- Hoe gebruikt u activity based costing?

Schrijf vandaag nog in via [www.alexvangroningen.nl](http://www.alexvangroningen.nl)

Deze cursus wordt u aanbevolen door:

**FINANCIËEL**  
management



# FINANCIËEL MANAGEMENT

23, 24 en 25 juni 2010, Hotel Mercure Utrecht Nieuwegein  
29 en 30 september en 1 oktober 2010, Hotel Mercure Amsterdam Airport  
8, 9 en 10 december 2010, NH Hotel Jan Tabak Bussum

## Budgetteren

- Wanneer en hoe gebruikt u budgetten?
- Welke budgetteringsmethoden zijn er?
- Wat kunt u met kostenplaatsbudgetteringen?

## Opties en aandelen

- Wat zijn de verschillen tussen aandelen, obligaties en opties?
- Wanneer kunt u overgaan tot de uitgave / aankoop van aandelen danwel opties?
- Wanneer is een beschermingsconstructie raadzaam?

Ter afsluiting wordt u een diner aangeboden

## DERDE DAG AANVANG 09.00 UUR - EINDE 17.00 UUR

## Fusies en overnames

- Wanneer gebruikt u een aandelen- en wanneer een activa-passivatransactie?
- Hoe berekent u de waarde van een bedrijf?
- Wat zijn de fiscale consequenties van fusies en overnames?

## Jaarverslaggeving

- Hoe berekent u economic value added en de weighted average cost of capital?
- Wat is het verschil tussen commerciële en fiscale cijfers?
- Wat zijn de gevolgen van de in 2005 in werking getreden ifrs?
- Welke effecten heeft consolideren?
- Welke ratio's zijn van belang, hoe zijn ze berekend en wat kunt u ermee?

Ter afsluiting wordt u een aperitief aangeboden

## UW VOORDELEN

Inzicht in financiën  
U doorziet financieel jargon en kijkt 'door de cijfers heen'.

## Financiële analyse

U kunt activiteiten en plannen op hun winstgevendheid doorrekenen.

## Overtuigende prognoses

U maakt solide prognoses met financiële onderbouwing.

## Terzake communiceren

Op niveau wisselt u met uw (financiële) collega, bankier of accountant van gedachten.

## Betere manager

Alle topmanagers hebben financieel inzicht nodig. Na de cursus heeft u dat inzicht ook!

## DEELNEMERS

Een groep van maximaal 25 deelnemers op HBO en academisch niveau volgt diverse inleidingen en voert onder begeleiding van docent Kees Horden praktijkcases uit.

## GARANTIE

Wij zijn overtuigd van de kwaliteit van deze cursus: indien u niet tevreden bent kunt u gratis een van onze andere cursussen volgen. Zonder discussie.

## 40% KORTING!

Neem een in-company cursus: 40% voordeel, geen reistijd en een cursus aangepast aan uw wensen. Bel ons op 020 6390008.



## ANTWOORDFAX 020 6391025

Bedrijf \_\_\_\_\_

Bedrijfsactiviteit \_\_\_\_\_

Adres \_\_\_\_\_

Postcode \_\_\_\_\_

Plaats \_\_\_\_\_

Tel. bedrijf \_\_\_\_\_

Fax \_\_\_\_\_

Naam \_\_\_\_\_ m/v

Voornaam \_\_\_\_\_

Functie \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_ @ \_\_\_\_\_

Ja, ik schrijf bovenstaande in voor de cursus Financieel Management voor niet-financiële managers op:

- 23, 24 en 25 juni 2010, Hotel Mercure Utrecht Nieuwegein
- 29, 30 sept. en 1 okt. 2010, Hotel Mercure A'dam Airport
- 8, 9 en 10 december 2010, NH Hotel Jan Tabak Bussum

- Stuur mij de E-learning Finance Training CD.  
Een uitstekende pre- en post-course.  
Investering 645 euro excl. BTW.

Fax uw inschrijving naar Alex van Groningen BV  
020 6391025 of stuur deze in een ongefrankeerde envelop  
naar Antwoordnummer 47252, 1070 VC Amsterdam.

**Online aanmelden kan ook via [www.alexvangroningen.nl](http://www.alexvangroningen.nl)**

Datum \_\_\_\_\_ Handtekening \_\_\_\_\_



Alex van Groningen BV  
Burgemeester Haspelslaan 63, 1181 NB Amstelveen  
Tel 020 6390008, Fax 020 6391025  
[info@alexvangroningen.nl](mailto:info@alexvangroningen.nl), [alexvangroningen.nl](http://alexvangroningen.nl)

**BEL ONS VOOR MEER INFORMATIE : 020 6390008**

**ALEX VAN GRONINGEN BV** is marktleider in financiële trainingen cursussen en evenementen. **PRIJS** Uw investering bedraagt per persoon 2395 euro voor het programma. De prijzen zijn exclusief BTW en gelden tot 31/12/2010. Lunches, 2 diners, koffie/thee en documentatie zijn inbegrepen. **LOCATIE** De cursus vindt plaats in een luxe 4/5-sterren hotel. Indien u wilt overnachten reserveert u tegen speciaal tarief - voor eigen rekening - bij het hotel een kamer. De locatie kan door omstandigheden wijzigen. **CURSUSMAP** Alle deelnemers ontvangen een map die uitstekend als naslagwerk kan worden gebruikt. **ANNULEREN** Als u onverhoopt bent verhinderd, dan kunt u zich door een collega laten vervangen. Ook kunt u -één keer- tot drie werkdagen voor aanvang de datum waarop u deelneemt wijzigen (100 euro). Schriftelijk annuleren kan tot 30 dagen voor aanvang van de oorspronkelijke cursusdatum onder berekening van 100 euro administratiekosten exclusief BTW. **GARANTIE** Bent u niet tevreden over deze training dan kunt u in overleg kosteloos een ander programma uit ons aanbod volgen. **INSCHRIJVEN** U schrijft zich in door de antwoordcoupon volledig ingevuld en ondertekend op te sturen naar Antwoordnummer 47252, 1070 VC Amsterdam of te faxen naar 020 6391025. Per omgaande ontvangt u een bevestiging en een factuur. **CERTIFICAAT** Alle deelnemers ontvangen na afloop een certificaat. © **COPYRIGHT** Amstelveen 2010 Alex van Groningen BV. Onze algemene voorwaarden zijn van toepassing op dit programma - zie onze website. Uw gegevens kunnen worden gebruikt voor het toezenden van informatie door Alex van Groningen BV. Heeft u hier bezwaar tegen? Stuur dan een fax naar 020 6391025.

Ook interessant voor u:

## Eendaagse cursus Jaarrekening Lezen



Jaarrekeningen staan vol jargon; 'geheimtaal' en onduidelijke codes en definities. Daar kunnen de meeste managers helemaal niets mee. Toch is inzicht van groot belang. Denk o.a. aan overnames of grote leveringen aan nieuwe klanten. Gelukkig is er nu de eendaagse cursus Jaarrekening Lezen.

Schrijf u in via [www.alexvangroningen.nl](http://www.alexvangroningen.nl)

## Unieke Finance Training via E-learning

Finance E-learning met veertien interactieve modules en tests. Bevat alle voor managers relevante aspecten van financieel management.

Uitstekend als pre- en post-course te gebruiken. Deze training is Nederlandstalig maar kan ook in andere talen worden geleverd: Engels, Frans, Duits, Italiaans en Spaans.

